

## RELAZIONE DI ACCOMPAGNAMENTO AL CURRICULUM VITAE

la sottoscritta dott.ssa Adelia Mazzi

### CERTIFICA

come da cv, che ben dal 1991 ad oggi ho partecipato e svolto in prima persona progetti formativi e di consulenza su processi organizzativi, sistemi contabili e modelli di controllo di gestione; in specifico, oltre all'elenco, si conferma che negli ultimi anni la progettualità relativa alla "metodologia del controllo di gestione" è stata svolta nella forma relativa alla tecnicità in oggetto presso Università degli Studi di Firenze (componente del NdiV). A completamento delle brevi note si rimette alla vs attenzione la pubblicazione che in materia ho pubblicato:

IL NUCLEO DI VALUTAZIONE - Guida operativa all'istituzione e funzionamento del Nucleo di valutazione nel sistema dei controlli, di A. MAZZI, L. SALSI e A. SCIPPA editrice EDK- 12/2006.

Inoltre la sottoscritta rende noto che ha pubblicato per l'editore Maggioli S.p.A. Santarcangelo di Romagna (Rn) l'opera intitolata: "INVENTARIO, GESTIONE IMMOBILIARE E PATRIMONIO NEGLI DEGLI ENTI LOCALI ", con Cd rom - 11/2012.

L'attività professionale di apporto consulenziale e di formazione svolta direttamente presso Enti Locali ed Amministrazione pubbliche, sono a certificazione sia dei *Requisiti attinenti all'area delle esperienze professionali*, sia dei *Requisiti attinenti all'area delle capacità o competenze specifiche*: Regione Toscana, Consiglio Regionale Puglia, Consiglio Regionale Piemonte, Provincia Lucca, CCIAA di Trieste, Promocamera - Azienda Speciale della Camera di Commercio I.A.A. di Sassari, Regione Toscana, Istituto Nazionale di Fisica Nucleare (Rm), Regione Sardegna, Consiglio Regionale Puglia (Ba), Regione Autonoma Trentino Alto Adige (Tn), Autorità di Sistema Portuale del Mar Tirreno Settentrionale (Li), Consiglio Regionale del Piemonte (To), Provincia di Pisa, Azienda Ospedaliero Universitaria Pisana, Azienda Ospedaliero Universitaria di Parma, Università degli Studi di Brescia, Provincia di Siena, Comune di Prato, Provincia di Perugia, Dipartimento Informatico Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, Arpat agenzia regionale per la protezione dell'ambiente dipartimento provinciale di Firenze, Provincia di Siena, Università degli Studi di Perugia, Comune di Novate M.se (Mi), Università degli Studi di Cagliari, Università degli Studi la Tuscia, Università degli Studi di Palermo, I.p.a.b.-Istituto Giovanni XXIII ed annessa Opera Mendicanti detta Orfanotrofio di San Leonardo di Bologna, Istituto Gualandi (Bo), Azienda Ospedaliera di Ferrara Arcispedale Sant'anna, Comune di Adrano (Ct), Comune di Campogalliano (Mo), Comune di Carpi (Mo), Comune di Giulianova (Te), Comune di Martinsicuro (Te), Comune di Latina, Comune di Livorno, Comune di Milano, Comune di Pieve di Cento (Bo), Comune di San Giovanni V.no (Ar), Comune di Spilamberto (Mo), Università degli studi di Firenze, Università degli studi di Trieste, Università degli studi di Torino, Università degli studi della Calabria, Politecnico di Torino, Dipartimento di Scienze Giuridiche della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università degli Studi "La Sapienza" di Roma, Ente Nazionale Delle Sementi Elette, Consorzio del Ticino, Università di Bologna - Dipartimento Discipline Chirurgiche, Rianimatorie,Trapianti Valsalva, Università di Roma Tre - Dipartimento di Filosofia, Università degli Studi di Perugia - Dipartimento di Scienze Della Terra, Università Di Milano Bicocca – Dipartimento di Neuroscienze Tecnologiche, Politecnico di Bari - Dipartimento di Ingegneria delle Acque e di Chimica, Università degli Studi di Torino – dipartimento di Discipline Medico Chirurgiche, Enea.

Per la prima volta, in ambito pubblico, ho relazionato al III Convegno Nazionale Annuale sulla Finanza Locale (1993), presentando una comunicazione "Controllo di Gestione, una esperienza applicativa". Ho scritto articoli in riviste specializzate per conto di Edk ed altre testate sul tema "Metodologia del Controllo di Gestione per Enti Locali ed Aziende Pubbliche" e "Progetto per la costituzione dell'attività di controllo di gestione in sintonia con le funzioni del nucleo di valutazione", nonché sul tema "Le finalità per una corretta revisione, ricognizione ed aggiornamento dell'inventario beni immobili e mobili ai fini della gestione del patrimonio e conto patrimoniale".

Il **MODELLO** che può tradurre il contesto valutativo in Performance qualitativa di ente si può considerare suddivisibile in quattro principali aree:

- a) **momento di definizione della tipologia delle conseguenze**, ove si sviluppa una metodologia per definire la natura dei processi di impatto di ente, esaminandone le criticità ed i vantaggi offerti;
- b) **momento di verifica dei prodotti**, coinvolgendo la misurazione effettiva degli outputs con i carichi di lavoro stimati per la loro produzione;
- c) **momento di misurazione tramite dati contabili dei processi per obiettivi strategici**, verificando essenzialmente l'adattabilità o le potenzialità intrinseche della metodologia valutativa, al fine di rendere armonici i passaggi operativi che vanno dalla misurazione delle fasi procedurali del processo fino alla presentazione del bilancio nell'articolazione finanziaria globale, per budget e fino ad impattarsi con la metodologia analitica del controllo di gestione;
- d) **momento divulgativo**, rendere il processo definitivamente conosciuto all'interno della struttura dell'Ente e comprensibile all'esterno; modello della Trasparenza dinamico e fruibile.

Il processo delineato di sviluppo di un sistema che impronti la dinamica organizzativa per processi valutabili deve essere necessariamente integrato con le modalità della metodologia del controllo di gestione. Essenzialmente stabilito il fine costitutivo, è la qualità dei servizi da erogare il presupposto dell'integrazione complessiva di sistema e questo tenderà quindi ad assicurarle in modo differenziato gli scopi di politica socio sanitaria.

Per quanto attiene allo stile direzionale si desume che con tale progettualità si vada a delineare una metodologia della creazione del prodotto pubblico di qualità secondo schemi organizzativi armonici per capacità, impiego dei fattori produttivi e finalizzati al raggiungimento degli obiettivi politici previsti nella relazione programmatica e previsionale.

La sottoscritta a far data dal 2015 è **Socio Qualificato Senior Assocompliance**, una associazione nazionale che riunisce professionisti e aziende che operano nel mondo della COMPLIANCE, ed implica un profilo di alta competenza professionale in grado di mettere assieme e gestire le competenze di molti attori della scena aziendale pubblica e privata, sia interni che esterni alla stessa, al fine dell'adeguamento normativo, dello sviluppo dell'organizzazione e dell'individuazione di potenzialità future, avendo un chiaro quadro d'insieme e sapendo gestire risorse umane, economiche e materiali. Il concetto chiave è quello di uscire da una gestione dell'adeguamento normativo settoriale e affrontare il sistema regolatorio volontario e obbligatorio nel suo insieme con un quadro organico finalizzato allo sviluppo delle organizzazioni. Le materie trattate in

questo ambito riguardano: I sistemi di Performance Measurement e Reporting; Il collegamento tra strategy execution e Performance Management; La creazione di valore integrato; Mappe strategiche e relazioni tra obiettivi, target e indicatori; La Balanced Scorecard e le performance integrate; Il collegamento tra performance integrate e Risk Management.

L'attività di Compliance Manager e Compliance Officer si svolge seguendo le linee guida dettate dalla norma di riferimento ISO 19600:2014 e s.m.

Ai fini di una maggior interpretazione dei requisiti richiesti la sottoscritta dichiara che svolge attività organizzativa e di tutor nel territorio provinciale, per conto della società [Calvelli RSP](#) s.a.s. Head Hunting - Ricerca e Offerte di lavoro – Firenze, che opera nel campo della formazione aziendale di diritto privato, nonché nella selezione del personale. I corsi di cui si occupa la società riguardano l'area della comunicazione e gestione delle relazionali e di comunicazione ai fini di una efficace comunicazione interna ed esterna, indispensabile quali caratteristiche di gestione del gruppo.

La sottoscritta ha già ricoperto la figura di arbitro di parte quale componente Oiv in Commissione di Valutazione di ente della PA, in ottemperanza a ricorsi da parte di dirigenti di ente stesso.

Si rimettono informazioni complete ed esaustive nel proprio c.v.

SI AUTORIZZA

L'ente al trattamento, nelle forme e secondo le modalità previste dalla Legge, dei propri dati personali contenuti nella presente relazione.

Data Firenze, 14 Ottobre 2019

firma leggibile

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'L. Calvelli RSP', written in a cursive style.

Esente da imposta di bollo ai sensi dell'art. 37 D.P.R. 28 dicembre 2000, n. 455